

分析申論題：（每題 25 分，共計 100 分；請以中文作答）

1. 當年張汝京赴中國大陸成立中芯半導體，興建全中國第一座的八吋晶圓廠，成為中國刻意栽培的樣板企業，期間不僅大舉挖角台積電員工，也藉此不斷竊取台積電的商業機密（中芯實際上擁有台積電一萬五千份文件、長達五十萬頁的資料）。長達八年的商業機密剽竊案，美國法院判決中芯需支付台積電巨額賠償金（兩億美元）。然而，面對這一個宿敵，台積電理應斬草除根，但最後卻以此交換中芯 10% 股權的方式收場，試問台積電為何不想讓中芯以「無力支付巨額賠償金而破產」收場？（25%）
2. 請分析組織內部之寬裕資源（如多餘之資金、閒置之產能、設備、員工未被充分運用的時間等）對企業績效之影響。（25%）
3. 中國市場的崛起加速 2009 年東協十加一的經濟整合，2010 年東協與中國、南韓成立自由貿易區，2015 年甚至可能和印度、日本、紐澳整合。東協加上中、日、韓已形成超過二十億人口的市場板塊，台灣是否應積極加入發展中的東亞區域經濟整合體？而加入又可能帶來哪些正、負面的衝擊？試以廣度為主，從國家總體經濟、企業營運、與民眾個人等不同層次，分析評估台灣加入東亞區域經濟整合所可能衍生的效益與成本。（25%）
4. 賣座電影 Avatar 《阿凡達》刷新全球票房紀錄，引爆全球 3D 產業商機大戰。從電影到電視，日本兩大電視龍頭—松下(Panasonic)與索尼(Sony)—都在搶奪下一代 3D 產業的主導權，而韓系的三星(Samsung)和樂金(LG)亦積極發展 3D 電視，國際大廠的積極行動正式宣告 2010 年為「3D 元年」。身為《阿凡達》全球策略夥伴的日本松下，從電影的製作初期就與導演柯麥隆(Cameron)密切合作，開發 3D 影像處理技術。試分析松下透過參與《阿凡達》電影的製作與發行，可能取得哪些在 3D 產業中競爭所需的資源與優勢？（25%）

試題隨卷繳回